



Seminarprogramm Innovationsmanagement

1. Tag (10.00 Uhr bis gegen 18.30 Uhr)

Warm up

- + Allgemeine Vorstellung der Teilnehmer
- + Abfrage der Erwartung einzelner Teilnehmer

Einführung in das Innovationsmanagement

- + Was ist der Unterschied zwischen Innovation und Innovationsmanagement?
- + Welche Innovationstypen gibt es?
- + Was ist der Zusammenhang zwischen Technologie und Innovation?
- + Was ist eine Geschäftsmodell-Innovation?
- + Wie lässt sich das Innovationsmanagement organisatorisch verankern, und was sind die wesentlichen Aufgaben?
- + Welche Gestaltungsdimensionen gibt es im Innovationsmanagement auf strategischer, operativer und „kultureller“ Ebene?
- + Welche neuen Herausforderungen bringen die aktuellen Veränderungen im technologischen und gesellschaftlichen Umfeld?
- + Wie kann man sich durch systematisches Innovationsmanagement frühzeitig auf Veränderungen im Umfeld einstellen?
- + Welche Rolle hat das Innovationsmanagement für ein nachhaltiges Wachstum?

Plenumsdiskussion:

- + Was sind die Herausforderungen aus der Sicht der Teilnehmer?
- + Wo sehen die Teilnehmer die größten Herausforderungen für eigene Unternehmen?
 - + Welche „Erfolgsbeispiele“ von Innovation gibt es?

Bewertung und Controlling von Innovationsmanagement auf Unternehmensebene

- + Unterstützende Geschäftsprozesse für ein erfolgreiches Innovationsmanagement
- + Kurze Einführung in Business Process Engineering
- + Welche Geschäftsprozesse sind für das Innovationsmanagement relevant?
- + Wie können die Prozesse abgebildet werden?
- + Welche Schnittstellen müssen berücksichtigt werden?
- + Wie kann eine Erfolgskontrolle durchgeführt werden?
- + Integration der Prozesse des Innovationsmanagements innerhalb der Gesamtorganisation
 - + Die vertikale Integration der Prozesse
 - + Die horizontale Integration der Prozesse

Was sind die wesentlichen Bewertungsdimensionen?

- + Innovationsstrategie
 - + Definition
 - + Dokumentation
 - + Kommunikation
- + Innovationskultur
- + Innovationsbereitschaft
- + Innovationspartnerschaft
- + Innovationsprozesse
 - + Innovationslebenszyklus-Management
 - + Ideenmanagement
 - + Produkt- und Prozessentwicklung
 - + Verbesserungsprozesse
- + Innovationsergebnis
 - + Wachstum
 - + Gewinn

Gruppenübung/Teamarbeit:

Ein Garant für ein erfolgreiches Innovationsmanagement ist die saubere Definition und Integration von relevanten Prozessen innerhalb des Unternehmens. Im Rahmen dieser Übung sollen die Teilnehmer einen Einblick in Engineering von Prozessen des Innovationsmanagements erhalten. Wesentliche Elemente der Teamarbeit:

- + Zieldefinition des Beispielprozesses
- + Dokumentation des Beispielprozesses
- + Definition von Qualitätskriterien und Risikoanalyse
- + Vorstellung der Ergebnisse in der Gruppe (Teampräsentation)

Zusammenfassung der erlernten Inhalte und Transferhilfen in den beruflichen Alltag.

2. Tag (9.00 Uhr bis gegen 15.30 Uhr) -optional-

- + Online-Assessment über das unternehmensspezifische Innovationsmanagement
- + Vergleichende Analyse Ihrer Innovationsfähigkeit mit ausführlichem Bericht
- + Erkennen von wirkungsvoller Verbesserung der Innovationsfähigkeit Ihres Unternehmens

Die Ergebnisse bieten den Teilnehmern wesentliche Einblicke in die Stärken und Schwächen im eigenen Innovationsmanagement.